

ЄДРПОУ

05669819

**КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ  
ПРО УПРАВЛІННЯ  
Приватного акціонерного товариства  
«ДНІПРОВАГОНМАШ» (ГРУПИ)  
за 2022 р.**



**Місцезнаходження  
(юридична адреса)**

вул. Українська, 4, м. Кам'янське, Дніпропетровська обл., 51925

**Адреса здійснення діяльності,  
щодо якої подається форма  
звітності (фактична адреса)**

вул. Українська, 4, м. Кам'янське, Дніпропетровська обл., 51925

## Структура річного звіту

Інформація про підприємство	3
Обсяги виробництва та реалізації	5
Фінансові результати діяльності	8
Використання трудових ресурсів	11
Соціальний захист та охорона праці	13
Дослідження та інновації	14
Використання енергоносіїв та екологічні аспекти	18
Охорона навколишнього середовища	18
Перспективи розвитку та ризики	19
Фінансові інвестиції	21
Корпоративне управління	21

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Консолідований звіт включає інформацію щодо діяльності ПрАТ «Дніпровагонмаш» та дочірнього / залежного підприємств:

1. Дочірнє підприємство «Дніпродзержинський сталеливарний завод», код ЄДРПОУ 19309317;
2. Товариство з обмеженою відповідальністю «Торговий Дім «Дніпровагонмаш», код за ОДРН 1077757611293;

ПрАТ «Дніпровагонмаш» - одне з провідних підприємств України з проектування і виготовлення вантажних вагонів для магістральних залізниць і різних галузей промисловості.

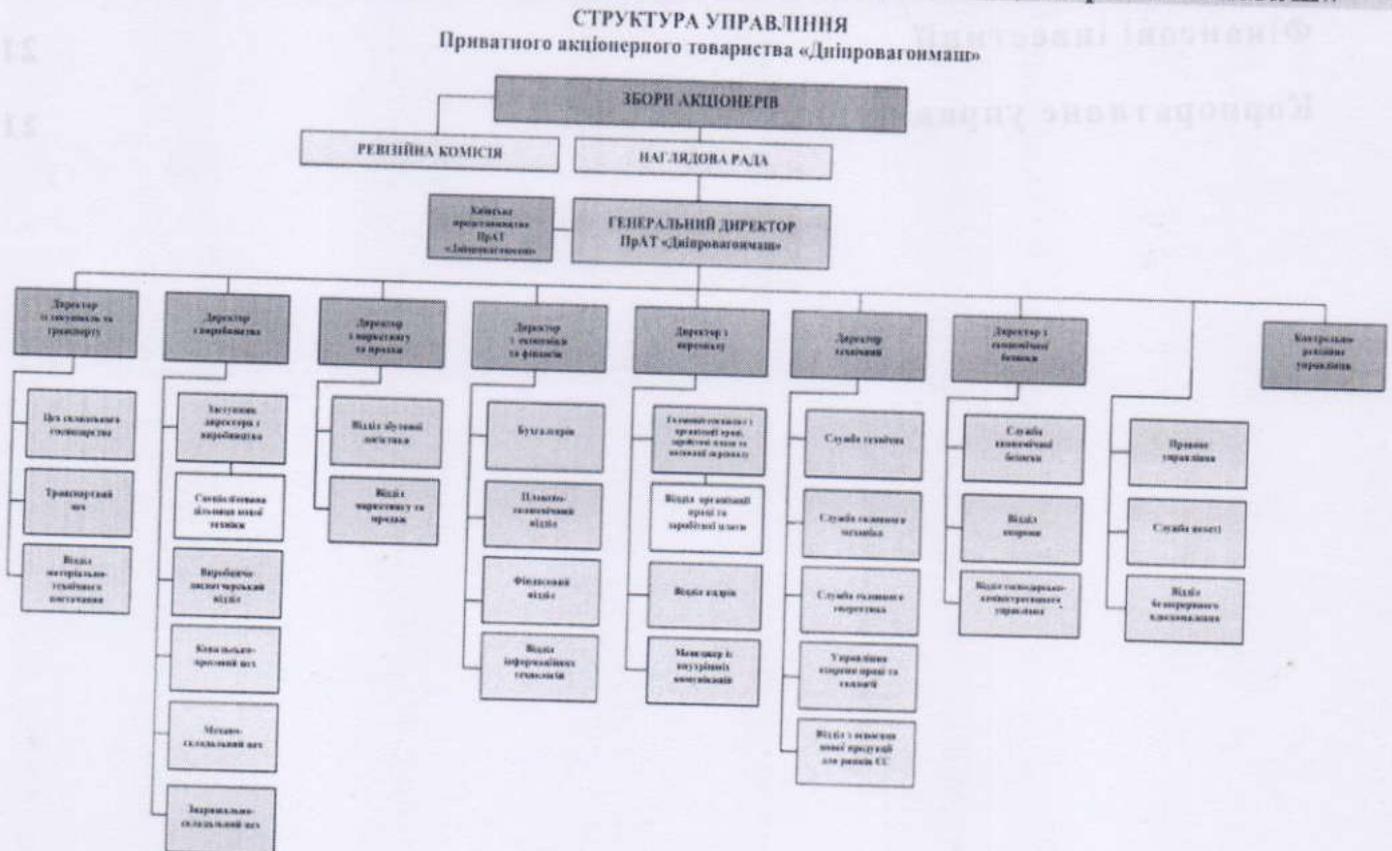
Головним кредо ПрАТ «Дніпровагонмаш» є:

- відповідність особливостям та умовам експлуатації, вантажно-розвантажувальних операцій і особливостей перевезених вантажів;
- орієнтація продукції на задоволення вимог ринку і Замовника.

Цьому сприяє досвід колективу розробників, сучасні засоби проектування та гнучка технологія виробництва. Підтвердження сказаному – більше 150 моделей вагонів практично всіх типів в активі підприємства:

- піввагони;
- вагони-хопери;
- вагони криті;
- відкриті платформи для різних вантажів;
- думпкари;
- спеціалізовані технологічні транспортні засоби.

## Структура управління підприємством ПрАТ «Дніпровагонмаш»



Для вирішення виникаючих в процесі роботи проблем в роботі підприємства, розроблено та введено в дію з 01.11.22 нову організаційну структуру управління.

Ключові особливості:

- ✓ з метою більш швидкої та ефективної взаємодії різних технічних фахівців всередині єдиної технічної служби виконано злиття технічних служб та відділів;
- ✓ для усунення критичних точок у виробництві та впровадження запропонованих працівниками новацій створено відділ безперервного вдосконалення;
- ✓ у зв'язку з наявністю систематичної та значної плінності висококваліфікованих кадрів запроваджено посаду директора з персоналу;
- ✓ виконано перепідпорядкування технологічного персоналу (технологів) з управління ВГТ у пряме управління начальниками цехів;
- ✓ виконано реорганізацію відділу технічного контролю (служби якості);
- ✓ для контролю за правильністю нарахування податків та інших виплат в умовах динамічних змін законодавства пов'язаних з запровадженням воєнним станом виконано підпорядкування бухгалтерії директору з економіки та фінансів.

Зміни оргструктури виконані у межах поточної чисельності персоналу.

Діюча організаційна структура ПрАТ «Дніпровагонмаш» відповідає вимогам чинного законодавства України. На підприємстві розроблені нормативні документи, що регламентують тісну взаємодію усіх підрозділів та служб, їх діяльність, функції, права, обов'язки, відповідальність кожного підрозділу, це положення про відділи, служби підприємства, посадові інструкції, накази, правила внутрішнього розпорядку.

Діюча структура ПрАТ «Дніпровагонмаш» складається з наступних функціональних напрямків: технічний, виробничий, комерційний, юридичний, з маркетингу та продаж, з економіки та фінансів, з безпеки та адміністративних питань.

До складу ПрАТ «Дніпровагонмаш» входить значна кількість структурних підрозділів. Основними (виробничими) структурними підрозділами є: зварювально-складальний цех (зварювальна-складальна та малярна дільниці); механо-складальний цех (механічна, півскатна та інструментальна дільниці); ковальсько-пресовий цех, спеціалізована дільниця нової техніки. Допоміжними службами підприємства є: служба головного механіка (ремонтно-механічна дільниця); служба головного енергетика (енергосилова дільниця), служба будівель та споруд (ремонтно-будівельна дільниця), транспортний цех (дільниці залізничного та безрейкового транспорту); цех складського господарства. До структури підприємства входить значна кількість підрозділів, які забезпечують виробничий процес фінансовими, трудовими і матеріальними ресурсами, виконують контрольні та управлінські функції, а також займаються збутом виробленої продукції. До складу соціальної сфери входять їдальня, санаторій-профілакторій, ДОТ «Сурмач».

Дочірнє підприємство «Дніпродзержинський сталеливарний завод» (ДП «Стальзавод») спеціалізується на виготовленні сталених відливок для вагонобудування. Основні з них: корпус букси, упор, хомут тяговий, автозчеплення. Види діяльності за КВЕД-2010:

24.52 Лиття стали;

24.10 Виробництво чавуну, стали й феросплавів;

24.51 Лиття чавуну;

24.53 Лиття легких кольорових металів;

30.20 Виробництво залізничних локомотивів і рухомого складу;

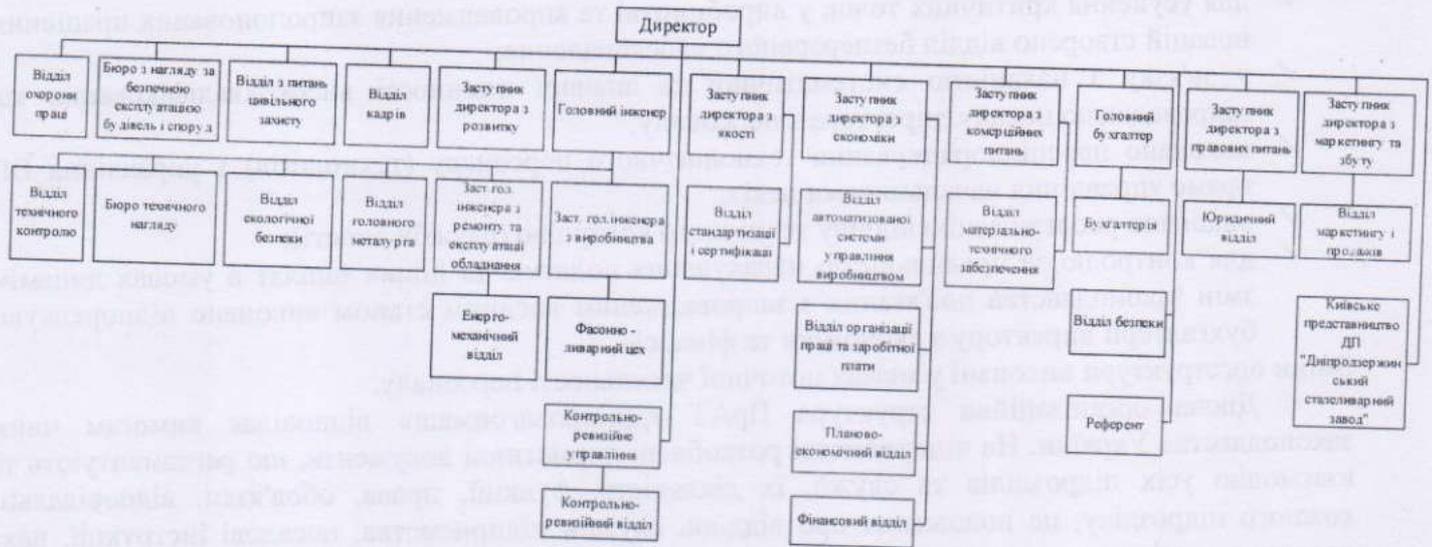
46.77 Оптова торгівля відходами та ломом.

Підприємство спеціалізується на виготовленні сталевих виливків для вагонобудування. Основні з них: корпус букси, упор, хомут тяговий, автозчепка.

Підприємство здійснює господарську діяльність в секторі промислового виробництва дрібних і середніх виливків для вантажних вагонів вагою від 0,9 до 214 кг із вуглеродистою і низьколеговою. Загальний асортимент продукції, який виготовляється підприємством становить 140 видів виливків.

Також підприємство виготовляє дріб сталевий і чавунний.

## Структура управління підприємством ДП «ДСЛЗ»



Діюча організаційна структура ДП "Стальзавод" відповідає вимогам чинного законодавства України, має традиційну лінійно-функціональну структуру й розділяється по напрямках: технічно-виробничий, комерційний, економічний, бухгалтерський, і з якості продукції.

На підприємстві розроблені нормативні документи, які регламентують взаємодію всіх підрозділів і служб, їх діяльність, функції, права, обов'язки, які відображені в положеннях про структурні підрозділи, посадові інструкції. На підприємстві розроблені нормативні документи, які регламентують взаємодію всіх підрозділів і служб, їх діяльність, функції, права, обов'язки, які відображені в положеннях про структурні підрозділи, посадові інструкції. Керівництво підприємством покладено на директора і його заступників.

## ОБСЯГИ ВИРОБНИЦТВА ТА РЕАЛІЗАЦІЇ

Плани підприємства на 2022 рік, а саме випуск та реалізація 1344 вагонів, зруйновані військовою агресією Росії. Вдалий старт виробництва в січні (109 вагонів) та лютому (106 вагонів) знівечила складна військова, психологічна та економічна ситуація в країні. Для нашого підприємства це відбулося в наступному:

- значна кредиторська заборгованість з отриманих авансів ;
- прагнення замовників повернути аванси і розірвати договори;
- відмова постачальників відвантажувати метал та комплектуючі вироби в цінах передплачених контрактів (*знерухомилення дебіторської заборгованості з авансів виданих*);
- втрата основних постачальників на окупованих територіях і пошкоджених заводах - дефіцит чи відсутність матеріалів (*профіль ЗЕТ та ін.*) та комплектуючих (*головним чином гальмівної та ходової систем*), через знищення логістичних ланцюгів та підприємств в цілому (*УПЕК, АЗОВСТАЛЬ та інші підприємства, що постачали комплектуючі критичного імпорту*);
- відсутність імпортозаміщення комплектуючих виробів;
- значне підвищення вартості на матеріали та енергоносії, що призвело до зростання собівартості продукції (*майже на 20-30% - піввагон і на 60% - хопер-зерновоз*) та, як наслідок, перегляд цін за раніше укладеними угодами на постачання вагонів;
- проблеми надання УЗ 8-значних номерів;
- порушення логістичних каналів постачання та збуту;
- Blackout у період з 23 по 26 листопада та вимушена зупинка роботи підприємств (*пошкодження значної частини об'єктів енергозабезпечення, як наслідок триваючі обмеження/відсутність енергопостачання на підприємствах*).

Попри все підприємству вдалося вирішити питання відвантаження вагонів за укладеними

договорами шляхом прийняття заходів щодо погашення кредиторської заборгованості за рахунок зниження обсягів постачання й збільшення цін реалізації вагонів, генерувати грошовий потік у вигляді доплат по факту відвантаження вагонів, уникаючи тотального дефіциту обігових коштів, збільшити фактичну маржинальність вагонобудування і прогресивно з червня 2022р. нарощувати прибутковість.

Здійснювалися оптимізаційні заходи щодо зниження постійних витрат підприємства: скорочення чисельності, перехід на скорочений робочий тиждень (3-х, 4-х денний), жорстка економія енергоресурсів, індивідуальний підхід щодо погашення інших зобов'язань.

За результатами 2022 року «Дніпровагонмаш» реалізувало 623 вантажних вагона та утримує 2-ге місце серед вагонобудівників країни.

**Українські вагонобудівні підприємства за підсумками 2022 року виготовили 2 225 вагонів, з них приватними компаніями – 2089 вагонів.** У трійці лідерів українських вагонобудівників – КВСЗ (786 вагонів), «Дніпровагонмаш» (623 вагони) та ЗМЗ «Карпати» (554 вагони).

#### Виробництво

У 2022 році підприємством вироблено товарної продукції на суму 1 049,8 млн. грн.

У звітному році виготовлено 577 вагонів, 10,4% з яких – трудомісткі вагони-хопери, 25,5% – платформи, 64,1% – піввагони.

У 2021 вироблено - 477 вагонів, близько 61% з яких - вагони-хопери.

Таблиця 1 - Виробництво продукції ПрАТ «Дніпровагонмаш» в 2022 році

Найменування продукції	Од. вим.	2021 р.	2022 р.	Темп росту, %
<b>Вагони</b>	<b>штук</b>	<b>477</b>	<b>577</b>	<b>121,0</b>
Піввагон мод. 12-4106	“	63	186	295,2
Піввагон мод. 12-4106-02	“		1	-
Піввагон мод. 12-4102	“		183	-
Вагон критий універсальний мод. 11-4150	“	6	-	-
Платформа для в/т контейнерів мод.13-4117	“	35	-	-
Вагон-хопер критий для зерна мод. 19-4146-01	“	281	60	21,4
Платформа для в/т контейнерів мод. 13-4085-01	“	48	141	293,8
Платформа для в/т контейнерів мод. 13-4085	“	6	-	-
Вагон хопер для зерна мод. 19-4109-01 (доработка)	“	1	-	-
Вагон-платформа універсальна мод. 13-4012	“	5	-	-
Вагон для окатиша мод. 20-4015	“	5	-	-
Платформа універсальна мод. 23-4052Л	“	10	6	60,0
Платформа черт. 1681.00.000-1-08СБ	“	17	-	-
<b>Запчастини до вагонів</b>	<b>тис. грн.</b>	<b>18 379,7</b>	<b>1 894,8</b>	<b>10,3</b>
<b>Альтернативна продукція</b>	<b>тис. грн.</b>	<b>19 087,7</b>	<b>802,8</b>	<b>4,2</b>
Ремонт вагонів	тис. грн.	18 855,7	642,8	3,4
Сільгосптехніка	тис. грн.	-	160,0	-
Спортивні тренажери	тис. грн.	-	-	-
Металоконструкції	тис. грн.	232,0	-	-
<b>Інша продукція</b>	<b>тис. грн.</b>	<b>-</b>	<b>243,3</b>	<b>-</b>
<b>Товарна продукція в діючих цінах</b>	<b>тис. грн.</b>	<b>645 772,2</b>	<b>1 049 800,2</b>	<b>162,6</b>

Збереження виробництва обумовлено поставленими і успішно виконаними завданнями:

- боротьба за обсяги виробництва і реалізації вагонів за рахунок:

- розширення клієнтської бази та бази фінансових установ для реалізації спільної роботи по схемі лізингу, кредиту та ін. схемам фінансування;
- удосконалення виробничих ліній, спрямованих на зниження трудомісткості і собівартості продукції, підвищення продуктивності, вдосконалення конструкції вагонів.
- пріоритетним напрямком розвитку ПрАТ «Дніпровагонмаш» з 2021-2022 року стає європейський напрямок (виробництво зварених конструкцій вагонів, металоконструкцій для вагонобудування, будівничої і кар'єрної вантажної техніки)

Плановий обсяг виробництва ДП «Стальзавод» становить 1 464,9 т сталевих лиття. Фактично зроблено 1 726,4 т лиття. Виконання плану становить 117,9%.

Товарний випуск сталевих лиття за 2022 рік планувався на рівні 128 028,0 тис. грн. Фактично зроблене лиття на суму 150 064,0 тис. грн. Таким чином, виконання плану становить 117,2%.

Плановий обсяг виробництва дробу становив 6 730,0 т. Фактично за 2022 рік зроблено 7 212,6 т дробу. Виконання плану становить 107,2%.

Товарний випуск дробу за 2022 рік планувався на рівні 226 776,3 тис. грн. Фактично зроблене дробу на суму 245 026,6 тис. грн. Таким чином, виконання плану становить 108,0%.

Середньозважена ціна дорівнює 44,2 тис.грн. за тонну. Сума доходу від реалізації склала 429,6 млн.грн.

Основним ринком збуту продукції став український ринок вагонобудування. Основними клієнтами підприємства в 2022 році були ПрАТ «Дніпровагонмаш», ПАТ «Крюковський вагонобудівний завод», ТОВ «Карпати». Європейські споживачі сталевих дробів.

Суттєвих змін у переліку покупців чи постачальників не відбувалось.

На діяльність підприємства в 2022 році вплинули наступні показники зміни цін на:

- електроди графітні (+25%)
- ферро матеріали (рост від 20% до 45%)
- електроенергія (+ 22%)

У своїй збутовій діяльності підприємство, в основному, використовує канал прямого маркетингу, коли продукція реалізується безпосередньо споживачу.

## Реалізація

За результатами 2022 року ПрАТ «Дніпровагонмаш» реалізувало 623 вантажних вагона та утримує 2-ге місце серед вагонобудівників країни.

У звітному 2022 році продукція ПрАТ «Дніпровагонмаш» відвантажувалась згідно з укладеними контрактами та договорами.

Реалізовано 623 вагони і альтернативна продукція. Всього відвантажено споживачам готової продукції на суму 1 108 707,6 тис. грн. без НДС.

Із загальної суми продажу продукції:

- вагони — 1 103 652,9 тис. грн. (99,5%)
- запасні частини – 1 894,8 тис. грн. (0,2%)
- альтернативна продукція – 3 159,9 тис. грн. (0,3%).

Продукція реалізовувалась як українським замовникам (97,1%) так і на експорт (2,9%).

На великих замовників, на адресу яких ПрАТ «Дніпровагонмаш» у 2022 році відвантажено партії обсягом більше 50 вагонів, припадає близько 79,6% реалізованої продукції (компанія групи ТАС та крупні і середні компанії українських вантажоперевізників, такі як «Макс 2021», «Полтавський ГОК», «Альфа-Капітал»).

Істотна частка продажів сформована з одиничних замовлень, що вимагало постійної роботи з клієнтською базою.

## ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Таблиця 2 - Результати фінансової діяльності Групи

(тис. грн.)

Найменування показників	2021 рік	2022 рік	Відхилення
Дохід від реалізації продукції, товарів, послуг (без ПДВ)	848 594	1 438 294	589 700
Собівартість реалізованої продукції, товарів, послуг	849 661	1 175 934	326 273
<b>Валовий дохід – всього</b>	<b>-1 067</b>	<b>262 360</b>	<b>263 427</b>
Інші операційні доходи (+), витрати (-)	4 547	3 735	-812
Адміністративні витрати	112 631	98 407	-14 224
Витрати на збут	43 101	48 256	5 155
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності</b>	<b>-152 252</b>	<b>119 432</b>	<b>271 684</b>
Інші доходи (витрати) від звичайної діяльності	3 247	167	-3 080
Фінансові доходи (+), витрати (-)	-6 524	-9 278	-2 754
<b>Фінансовий результат від звичайної діяльності</b>	<b>-155 529</b>	<b>110 321</b>	<b>265 850</b>
Податок на прибуток	1 324	-1 954	-3 278
<b>Фінансовий результат після сплати податків</b>	<b>-154 205</b>	<b>112 275</b>	<b>266 480</b>
<b>Сукупний дохід</b>	<b>-150 072</b>	<b>129 757</b>	<b>279 829</b>

Розширення клієнтської бази дало можливість збільшити обсяг виробництва і реалізації підприємства, не дивлячись на воєнний стан в країні. В результаті консолідований прибуток ПрАТ «Дніпровагонмаш» за 2022р. склав 112 275 тис. грн.

Внаслідок збільшення обсягів виробництва і цін реалізації вагонів, зменшення витрат на одиницю продукції, отримано валовий прибуток в сумі 262 360 тис. грн.

### Аналіз ліквідності балансу

Таблиця 3 – Консолідований Баланс ПрАТ «Дніпровагонмаш»

	Стаття балансу	на 31.12.2021 р.	на 31.12.2022 р.	Відхилення
A1	Грошові кошти та їх еквіваленти	167 399	152 014	-15 385
	Поточні фінансові інвестиції	-	-	-
A2	Незавершене виробництво	104 393	96 342	-8 051
	Готова продукція	94 953	15 329	-79 624
	Товари	28	22	-6
	Дебіторська заборгованість	342 183	133 652	-208 531
A3	Запаси виробничі	238 802	333 340	94 538
A4	Основні засоби	155 450	134 369	-21 081
	Нематеріальні активи	11 363	9 195	-2 168
	Довгострокові фінансові інвестиції	-	-	-
	Відстрочені податкові активи	3 192	7 651	4 459
	<b>Баланс</b>	<b>1 117 763</b>	<b>881 914</b>	<b>-235 849</b>
П1	Кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	4 241	5 525	1 284
	Кредиторська заборгованість по оплаті праці	9 750	7 698	-2 052
	Кредиторська заборгованість зі страхування	2 540	1 806	-734
П2	Кредиторська заборгов. за товари, роботи, послуги	22 848	16 669	-6 179
	Кредиторська заборгованість за аванси отримані	497 585	215 099	-282 486
	Кредиторська заборгов. за розрахунки з учасниками	-	-	-
	Інші поточні зобов'язання	88 477	32 248	-56 229

	Стаття балансу	на 31.12.2021 р.	на 31.12.2022 р.	Відхилення
ПЗ	Короткострокові позики і кредити	-	-	-
	Поточні забезпечення	27 760	26 742	-1 018
П4	Довгострокові зобов'язання	122 300	104 108	-18 192
	Статутний капітал	8 318	8 318	-
	Додатково внесений капітал	65 725	72 568	6 843
	Нерозподілений прибуток (збиток)	268 219	391 133	122 914
	<b>Баланс</b>	<b>1 117 763</b>	<b>881 914</b>	<b>-235 849</b>

За звітній рік валюта консолідованого балансу ПрАТ «Дніпровагонмаш» зменшилася на 21,1%, що обумовлено в основному зменшенням дебіторської та кредиторської заборгованості.

## АКТИВ

Активи Групи станом на 31.12.2021 року сконцентровані на 15,2% в дебіторській заборгованості, на 50,5% - в запасах.

### Дебіторська заборгованість

Таблиця 4 – Дебіторська заборгованість Групи

	на 31.12.2021 р.	на 31.12.2022 р.	відхилення +, -
Векселі отримані	-	-	-
Дебіторська заборг. за товари, роботи, послуги	23 855	16 595	-7 260
Розрахунки з бюджетом	2 420	-	-2 420
Розрахунки за видані аванси	282 921	105 665	-177 256
Розрахунки за нарахованими доходами	6	116	110
Інша поточна дебіторська заборгованість	32 981	11 276	-21 705
<b>ВСЬОГО</b>	<b>342 183</b>	<b>133 652</b>	<b>-208 531</b>

**Товарна дебіторська заборгованість** на 31.12.22 склала 16 595 тис. грн., що на 30,4% менше у порівнянні з минулим роком.

**Дебіторська заборгованість за виданими авансами** на 31.12.22 склала 105 665 тис. грн. – в основному представляє собою передплати за матеріали, комплектуючі вироби, енергоносії згідно до умов договорів. Основні дебітори цього розділу: ТОВ «Інтерпайп Україна», ТОВ «Метінвест СМЦ», ТОВ «АВ метал груп», ТОВ «Експрес Пружини», ТОВ «УЛФ-Фінанс» та ін.

**Дебіторська заборгованість з бюджетом** на 31.12.22 – відсутня.

**Інша поточна дебіторська заборгованість** на 31.12.21 склала 11 276 тис. грн. і зменшилася майже в 3 рази.

### Запаси

Значні обсяги **виробничих запасів** – на 31.12.22 це склало 333 340 тис. грн. – обумовлені металоємністю виробництва, закупівлею матеріалів вагонними нормами, строками відвантаження продукції постачальниками.

Обіговість виробничих запасів складає 103 дні. Підприємство ставить задачею наявні неліквідні матеріали на складах залучувати до поточного виробництва або реалізувати на сторону.

**Запаси незавершеного виробництва** складають на 31.12.22 – 96 342 тис. грн., їх обіговість сягає 30 днів, що пов'язано з тривалістю циклу виробництва й враховує ризики неритмічного постачання основних дефіцитних комплектуючих.

$$\text{Виробничі запаси (Форма 1) / (Собівартість (Форма 2))} \times 365 \text{ днів} \\ 333\,340 / 1\,175\,934 \times 365 \text{ днів} = 103 \text{ дні}$$

$$\text{Незавершене виробництво (Форма 1) / (Собівартість (Форма 2))} \times 365 \text{ днів} \\ 96\,342 / 1\,175\,934 \times 365 \text{ днів} = 30 \text{ днів}$$

Запаси готової продукції складають на 31.12.22 – 15 329 тис. грн. На складі ПрАТ «Дніпровагонмаш» на кінець року залишилося 3 вагони (піввагон мод. 12-4106) для «Авангард Днепр» і «Чудсервіс» по 1 вагонові, і 1 вагон планується реалізувати у I кварталі 2023 року.

Готова продукція(Форма1) /  
(Собівартість (Форма2)) x 365 днів  
15 329 / 1 175 934 x 365 днів = 5 днів

#### Необігові активи

Необігові активи по балансу на 31.12.22 склали 151 215 тис. грн., тобто 17,1% від суми активів підприємства. Зменшення вартості основних фондів за рік відбулося на 18 790 тис. грн. Основні фонди підприємства мають значний знос. Інвестиційна програма підприємства базується на обґрунтованому оновленні основних фондів.

#### ПАСИВ

Власний капітал Групи на 31.12.22 складає 472 019 тис. грн., його доля в пасиві балансу сягає 53,5%.

Таблиця 5 – Кредиторська заборгованість Групи:

	на 31.12.2021 р.	на 31.12.2022 р.	відхилення +, -
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	4 244	4 941	697
Кредиторська заборг. за товари, роботи, послуги	22 848	16 669	-6 179
Розрахунки за отримані аванси	497 585	215 099	-282 486
Розрахунки з бюджетом	4 241	5 525	1 284
Розрахунки з оплати праці	9 750	7 698	-2 052
Розрахунки з учасниками	-	-	-
Інші поточні зобов'язання (в т.ч. зі страхування)	86 773	29 113	-57 660
<b>ВСЬОГО</b>	<b>625 441</b>	<b>279 045</b>	<b>-346 396</b>
<i>Коефіцієнт ДЗ/КЗ</i>	<i>0,55</i>	<i>0,48</i>	<i>-0,07</i>

Поточні зобов'язання - 31,6% пасиву – сформовані, в основному, авансами отриманими, торгівельною та іншими поточними зобов'язаннями (фінансова допомога).

Поточна діяльність Групи на 64,6% фінансується за рахунок власного капіталу (прибутку). Інша частина за рахунок отриманих авансів і кредиторської заборгованості. Політика акціонерів спрямована на недопущення спаду ліквідності діяльності підприємства.

Власний капітал(Форма1) /  
Обігові активи (Форма1)  
472 019 / 730 699 = 0,646

В 2022 році Група не мала потреби у залученні кредитних коштів.

Таблиця 6 – Аналіз ліквідності консолідованого балансу ПрАТ «Дніпровагонмаш»

Групи активів	Сума тис. грн.		Групи пасивів	Сума тис. грн.		Платіжний надлишок або недолік	
	на початок звітного періоду	на кінець звітного періоду		на початок звітного періоду	на кінець звітного періоду	на початок звітного періоду	на кінець звітного періоду
A1	167 399	152 014	П1	16 531	15 029	150 868	136 985
A2	541 557	245 345	П2	608 910	264 016	67 353	18 671
A3	238 802	333 340	П3	27 760	26 742	211 042	306 598
A4	170 005	151 215	П4	464 562	576 127	294 557	424 912

Консолідований Баланс підприємства абсолютно ліквідний, коли виконується співвідношення груп активів і пасивів: A1)П1; A2)П2; A3)П3; A4)П4;

Баланс підприємства не є абсолютно ліквідний, так як не виконується співвідношення груп активів і пасивів: А2)П2 — ліквідні активи не покривають короткострокові зобов'язання. Це пов'язано із спрямуванням коштів («кредиторська заборгованість за отриманими авансами») на закупівлю матеріалів («виробничі запаси») за укладеними договорами на постачання вагонів. По мірі залучення запасів у виробництво вагонів й відвантаження готової продукції коефіцієнти ліквідності мають вирівнюватися.

**Таблиця 7 – Коефіцієнти ліквідності консолідованого балансу ПрАТ «Дніпровагонмаш»**

№ п/п	Показники	Знач. показн.	Розрахунок показників	Оптим. знач.	на 31.12.21 р.	на 31.12.22 р.
1.	Коефіцієнт загальної (поточної) ліквідності	<b>К<sub>зл</sub></b>	$\frac{\text{Оборотні активи}}{\text{Поточні зобов'язання}}$	> 2	1,45	2,39
2.	Коефіцієнт швидкої ліквідності	<b>К<sub>шл</sub></b>	$\frac{\text{Оборотні активи} - \text{запаси}}{\text{Поточні зобов'язання}}$	> 1	0,78	0,93
3.	Коефіцієнт абсолютної ліквідності	<b>К<sub>абл</sub></b>	$\frac{\text{Грошові кошти} + \text{поточні фінансові інвестиції}}{\text{Поточні зобов'язання}}$	0,2-0,5	0,256	0,497

Виходячи з даних таблиці:

- ☞ Група має можливість за рахунок наявних грошових коштів погасити всю суму своїх поточних зобов'язань;
- ☞ Група не може погасити всю суму короткострокових зобов'язань (коефіцієнт швидкої ліквідності менше 1);
- ☞ Група щодня може погашати не менше 49,7% короткострокових зобов'язань.

## ВИКОРИСТАННЯ ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

### Чисельність

В 2022 році середньооблікова чисельність працівників Групи склала 1 302 особи:

- ПрАТ «Дніпровагонмаш» - 869 осіб (зменшилася за звітний рік на 272 особи (2021 рік – 1 141 чол.));
- Київське представництво Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш» - 6 осіб;
- ДП «Стальзавод» - 419 осіб;
- Київське представництво Дочірнього підприємства «Дніпродзержинський сталеливарний завод» - 6 осіб;
- ТОВ «ТД «Дніпровагонмаш» – 2 особи.

Середня консолідована кількість працівників станом на 31.12.2022 рік становить 1 337 осіб (з урахуванням середньої кількості усіх сумісників та робітників працюючих по цивільно-правових договорах, працівників Київського представництва ПрАТ «Дніпровагонмаш» і ДП «Стальзавод», а також працівників ТОВ «ТД «Дніпровагонмаш»).

Фактична чисельність працюючих в ПрАТ «Дніпровагонмаш» - найбільшому підприємстві Групи станом на 01.01.2023 року склала 884 чол. (на 1.01.2022 р. – 1 114 чол.). У зв'язку з проведенням заходів, щодо оптимізації чисельності через зниження обсягів виробництва, пов'язаного з відсутністю ринків збуту продукції та зміну режиму роботи підприємства через воєнний стан в Україні чисельність працюючих на підприємстві за 2022 р. знизилася на 230 осіб.

В зв'язку з введенням воєнного стану ДП «Стальзавод» з березня 2022 року працювало не ритмічним графіком роботи в одну зміну. Незадіяна частина персоналу періодично знаходилась в адміністративному простою. З метою збереження стабільного високопродуктивного колективу підприємства та маючи намір на збільшення обсягів виробництва продукції, на протязі року скорочення персоналу не проводилось.

Аналіз руху і плинності робочої сили наведено по найбільшому підприємству Групи – ПрАТ «Дніпровагонмаш».

**Таблиця 8 – Аналіз руху і плинності робочої сили на ПрАТ «Дніпровагонмаш»**

	2021 р. <i>на 01.01.2022г.</i>	2022 р. <i>на 01.01.2023г.</i>	Темп росту, %
Фактична чисельність працюючих, чол.	1 114	884	79,4
Прийнято, чол.	480	216	45,0
Звільнено, чол.	903	446	49,4
Коефіцієнт обороту по прийому, %	43,1%	24,4%	
Коефіцієнт обороту по звільненню, %	81,1%	50,5%	

**Основними стратегіями роботи у 2022 р. були:**

- оптимізація чисельності працюючих. У результаті проведеної роботи було звільнено 349 робітників (*основних робітників - 199 чол., допоміжних робітників - 150 чол.*), 49 чол. фахівців та службовців, керівників 48 осіб (*з них було скорочено 370 штатних одиниць*).
- виконання точкових заявок структурних підрозділів по комплектації персоналом вакансій робітників, керівників та фахівців.

**Оплата праці**

Фонд оплати праці ПрАТ «Дніпровагонмаш» (*як найбільшого підприємства в Групі*) в 2022 році склав 118 423,0 тис. грн. і зменшився на 33 539,5 тис. грн. або на 22,1% в порівнянні з минулим роком (*2021р. — 151 962,5 тис. грн.*).

Зменшення фонду оплати праці відбулося за рахунок скорочення та оптимізації чисельності персоналу, робота в режимі простою та скороченого робочого тижня.

За звітний період було забезпечено надання щорічних оплачуваних відпусток на підставі відповідного закону і колективного договору. Працівникам, зайнятим на роботах з ненормованим робочим днем і шкідливими умовами праці, надавалася відпустка відповідно до переліку професій і посад.

На підприємстві опрацьовуються питання подальшого вдосконалення організації та оплати праці (*впровадження карт КРІ, перегляд колективного договору*), триває робота з пошуку резервів підвищення продуктивності праці.

На 1.01.2023 року в ПрАТ здійснюється оплата праці не нижче державних мінімальних гарантій. Міжгалузеву угоду не було впроваджено через фінансові труднощі на підприємстві і воєнний стан в Україні.

**Таблиця 9 – Виконання показників з праці**

	Од. вим.	2021 рік	2022 рік	Темп росту, %
Середньооблікова чисельність ПВП	чол.	1 125	862	76,6
в т. ч. робочих	чол.	748	575	76,9
з них основних	чол.	335	282	84,2
допоміжних	чол.	413	293	70,9
службовців	чол.	377	287	76,1
Середньооблікова чисельність персоналу непром. групи	чол.	16	7	43,8
Середньооблікова чисельність всього	чол.	1 141	869	76,2
Фонд оплати праці	тис. грн.	151 962,5	118 422,8	77,9
Середня зарплата 1-го працюючого ПВП	грн.	11 001,9	10 917,4	99,2
в т. ч. робочого	грн.	9 632,2	9 586,4	99,5
службовця	грн.	14 129,0	14 808,9	104,8
Середня зарплата непром. групи	грн.	6 524,0	7 840,5	120,2
Середня зарплата всього	грн.	10 939,1	10 892,6	99,6

## СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ТА ОХОРОНА ПРАЦІ

### Охорона праці

У 2022 році на підприємстві ПрАТ «Дніпровагонмаш» проводилася робота щодо поліпшення умов праці робітників, на робочих місцях створені умови праці відповідно до вимог нормативних актів з охорони праці.

Спільно з ТОВ «ОЛВІ БІЛДИНГ» згідно з графіком організовано та проведено періодичні медогляди працівників, зайнятих на роботах зі шкідливими виробничими факторами. Попередні медогляди працівників певних категорій провадяться за договором з КМР «Центр первинної медико-санітарної допомоги №3». Робочі підприємства забезпечуються засобами індивідуального захисту. *Забезпеченість складає 100%. Витрати на придбання ЗІЗ у 2022 році становили 1 116 635,50 грн.*

Працівникам, які працюють у шкідливих умовах праці, підприємство видавало талони на молоко з розрахунку 0,5 літра на кожного працюючого за зміну у дні роботи. *Витрати на придбання молока у 2022 році становили 338 268,51 грн.*

Працівникам ПрАТ «Дніпровагонмаш» надається перша медична допомога у здравпункті підприємства. У 2022 році було зафіксовано 8 620 звернень до здравпункту. За звітний період на підприємстві стався один нещасний випадок.

Порівняно із звітним періодом минулого року виробничий травматизм не збільшився.

### Соціальна сфера

У 2022 році забезпечено виконання колективного договору з надання соціальних пільг і гарантій трудящим підприємства.

На витрати на утримання об'єктів соціального призначення, матеріальне заохочення на соціальні пільги та гарантії витрачено суму 14 383,3 тис. грн.

Таблиця 10 – Витрати на соціальний розвиток та захист

Статті витрат	2021 р.	2022 р.
<b>1. УТРИМАННЯ ОБ'ЄКТІВ СОЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ</b>	<b>2 008,8</b>	<b>1 909,9</b>
санаторій-профілакторій	438,7	523,8
дитячий оздоровчий табір «Сурмач»	600,1	638,1
їдальня (за вирахуванням доходів)	823,4	466,6
лікувально-оздоровчий комплекс	41,0	50,8
будинок по вул. Музична	105,6	230,6
<b>МАТЕРІАЛЬНЕ ЗАОХОЧЕННЯ</b>	<b>4 809,6</b>	<b>6 135,2</b>
<b>3. СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ (пільги і гарантії)</b>	<b>7 377,2</b>	<b>6 338,2</b>
оплата лікарняних листів	1 960,9	1 838,2
перерахування профкому	422,5	345,9
вихідна допомога	1 901,2	1 064,6
витрати за пільговими пенсіями	3 072,0	3 063,5
матеріальна допомога на поховання (по Колдоговору)	12,0	0,0
виплати персональним пенсіонерам	6,0	6,0
спец. перевезення пасажирів	2,6	0,0
<b>ВСЬОГО ВИТРАТ</b>	<b>14 197,1</b>	<b>14 383,3</b>

### Організація харчування

На підприємстві функціонує заводська їдальня, в якій організовано харчування працівників ПрАТ «Дніпровагонмаш» і «ДСЛЗ». Частина витрат, з метою здешевлення харчування, завод брав на себе. Сума дотацій підприємства в звітному році склала 466,6 тис. грн.

## **Оздоровлення та відпочинок**

У 2022 році дитячий оздоровчий табір ПрАТ «Дніпровагонмаш» «Горніст» та профілакторій законсервовані та не функціонують.

Здійснення профспілковим комітетом дитячого оздоровлення у звітному році неможливе через воєнний стан у країні.

Крім того, за рахунок профспілкових коштів діти працівників отримали кондитерські подарунки.

Виготовлено фотоплакати на дошку пошани підприємства до Дня підприємства.

Вагітним жінкам перед наданням їм допологової відпустки надавалася додаткова відпустка тривалістю 28 календарних днів із збереженням середньої заробітної плати.

## **Соціальний захист та матеріальне заохочення**

В 2022 році ПрАТ «Дніпровагонмаш»:

- надавалася матеріальна допомога:

- пенсіонерам, ветеранам та інвалідам ВВВ на лікування, оздоровлення, усунення наслідків стихійного лиха, придбання палива та на інші потреби;
- сім'ям померлих працівників або пенсіонерів підприємства на ритуальні обряди, за клопотанням сім'ї або керівника структурного підрозділу;
- надавалася нецільова благодійна допомоги разового характеру працівникам у зв'язку з сімейними обставинами.

- здійснювалися одноразові грошові виплати:

- у зв'язку з виходом на пенсію працівника підприємства в розмірі, що залежить від стажу роботи і його трудового вкладу, по висуненню керівника підрозділу і профспілкової організації;
- винагороду до ювілейних та пам'ятних дат.

- діти працівників підприємства отримали кондитерські подарунки;

- вагітні жінки отримували молоко.

Витрати по пільгових пенсіях склали за рік 3,1 млн. грн. або 21,3% від суми соціальних пільг і гарантій.

## **ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ**

Організація виробництва, його інвестування йшли у ногу із змінами ринкових пріоритетів.

За 2022 рік відділом головного конструктора ПрАТ «Дніпровагонмаш» виконані наступні роботи:

**1. Вагон-платформа для великотоннажних контейнерів моделі 13-4153 (80-футова, продовження робіт з 2020р.):**

Виготовлено шість складальних вузлів для боковин рами другого дослідного зразка для продовження попередніх та сертифікаційних випробувань. За рішенням КК подальші роботи призупинено у зв'язку із незатребуваністю вагон-платформи на ринку.

**2. Вагон-платформа для великотоннажних контейнерів моделі 13-4085-01 (продовження робіт з 2021г.):**

На вимогу замовника вдосконалено конструкцію вагон-платформи з метою розширення переліку контейнерів, що перевозяться, новим типорозміром 1D, 1DX (10 футів).

У конструкцію рами введено чотири контейнерні упори (у середній частині рами платформи), виготовлено головний зразок і в січні 2022 року завершено типові випробування.

**3. Вагон-платформа для гарячої слябової заготовки модель 23-4119 (для внутрішньозаводського транспорту):**

Розроблено принципову конструкцію вагона-платформи для гарячої слябової заготовки моделі 23-4119. Технічні вимоги узгоджено із замовником ПАТ «НЛМК», РФ. Роботи припинені у зв'язку з військовою агресією Росії.

**4. Вагон-самоскид (думпкар) моделі 33-4099 (типу 2BC-105) з вантажопідйомністю 105 т (продовження робіт із 2021р.)**

Завершено комплекс попередніх випробувань. Проведено приймання результатів розробки приймальною комісією (М ВК). Завершено роботи з постановки вагона на виробництво.

**5. Вагон-хопер відкритий для перевезення щебеню мод. 19-4159**

Розроблено концептуальну модель вагона-хопера. ДКР зі створення вагона призупинено через відсутність затребуваності на ринку вагонобудування.

**6. Вагон-хопер для цементу**

Виконано передпроектну розробку принципової конструкції вагона. Створено концептуальну 3D модель. ДКР зі створення вагона припинено у зв'язку з відсутністю затребуваності на ринку вагонобудування та можливе поновлення робіт за наявності попиту на вагон.

**7. Повітророзподільник типу 483**

У зв'язку з припиненням співпраці з російськими виробниками повітророзподільників повітря, ДВМ розроблено спільно з ПАТ «КВСЗ» проект КД на повітророзподільник.

*Подальші роботи призупинено з кількох причин:*

- не визначено підприємство-виробник литої камери за прийнятною ціною;
- для виробництва повітророзподільника потрібно технологічне обладнання на суму 9,1 млн. грн. (орієнтовно);
- стенди куплені та власного виготовлення мають бути атестовані у незалежній лабораторії. Орієнтовна вартість атестації – від 50 тис. до 200 тис. грн. за один стенд. Періодичність атестації, залежно від стенду від 3 до 6 років;
- придбання комплектуючих повітророзподільника є проблематичним, через неосвоєність їх на українському ринку.

**8. Вагон-хопер критий для зерна та інших харчових вантажів моделі 19-4146-01**

У зв'язку з відсутністю в Україні зетового профілю для виготовлення хребтової балки, розроблений варіант зварної хребтової балки з листового прокату. Розроблена КД та виготовлений головний зразок для проведення типових випробувань. Розроблено повідомлення про зміну технічних умов і погоджено з департаментами АТ «Укрзалізниця». Головний зразок пройшов типові випробування. Проведено приймання результатів типових випробувань. Роботи виконані в повному обсязі.

**9. Напіввагони моделі 12-4106 и моделі 12-4106-02**

У зв'язку з відсутністю в Україні зетового профілю для виготовлення хребтової балки, профілю стояка, розроблений варіант зварної хребтової балки з листового прокату і в конструкцію бокової і торцової стіни введені гнуті стійки і пояса із листового прокату (швелероподібні). Виготовлений головний зразок і проходить типові випробування. Розроблено повідомлення про зміну технічних умов і частково погоджено з департаментами АТ «Укрзалізниця». Завершення випробувань і приймання результатів типових випробувань - в першому кварталі 2023 року.

**10. Вагон-хопер критий для зерна та інших харчових вантажів моделі 19-4146-01**

У зв'язку з відсутністю на ринку України 10-ти дюймових гальмівних циліндрів розроблено альтернативний варіант типового гальма із застосуванням одного 14-ти дюймового гальмівного циліндра. Крім цього, на вимогу замовників, в конструкцію вагона вводиться варіант даху кузова з 4-ма завантажувальними люками, поряд з існуючим варіантом даху з 5-ма завантажувальними люками.

Розроблено повідомлення про зміну технічних умов і надано на погодження в АТ «Укрзалізниця». Розроблено 3D - модель варіанту гальма з одним тормозним циліндром.

Продовження робіт – в 2023р.

## 11. Продукція для ринків ЄС

### 11.1 Напіввагон TransAnt MultiBOX-33ft

- розроблено 3D модель кузова;
  - розроблено конструкторську документацію згідно ЄСКД в повному об'ємі.
- Всі заплановані роботи виконані.

### 11.2 Напіввагон TransAnt MultiBOX-48ft

- розроблено 3D модель кузова;
- розроблено конструкторську документацію згідно ЄСКД (70%).

У зв'язку зі змінами конструкції кузова роботи з коригування 3D моделі кузова будуть продовжені в 2023 році.

### 11.3 Окаатишовоз TransAnt

- розроблено 3D модель кузова (40%);

У зв'язку зі змінами конструкції кузова роботи з коригування 3D моделі кузова будуть продовжені в 2023 році.

### 11.4 Ковши та баки для води Sermac

- розроблено 3D моделі 3 типа ковшів та 4 типа баків для води;
- розроблено конструкторську документацію згідно ЄСКД в повному об'ємі та виготовлений зразок баку для води Vaschetta G7 11-20.

Замовник очікує сприятливої ситуації для продовження роботи.

## 12. Альтернативна продукція

### 12.1 Металоформи для виготовлення бетонних і залізобетонних виробів для АБ «Столичний»

- розроблено 3D модель 10 типів форм;
- розроблено конструкторську документацію згідно ЄСКД (50%)

Роботи по розробці документації зупинені у зв'язку з незатребуваністю даних типів форм замовником.

### 12.2 Металоформа для виготовлення бетонних і залізобетонних виробів БР-300 для АБ «Столичний»

- розроблено 3D модель форм;
- розроблена КД та виготовлена металоформа.

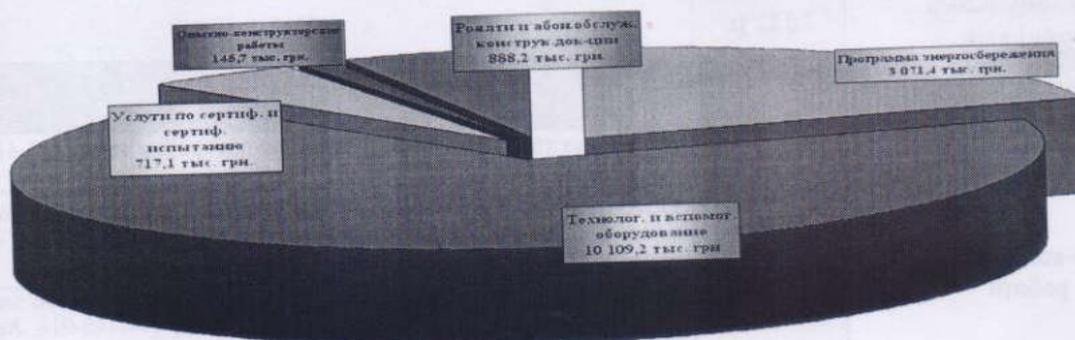
На розвиток інвестиційних програм в звітному році направлено 14,9 млн. грн. грошових коштів:

Таблиця 11 – Виконання інвестиційної програми ПрАТ «Дніпровагонмаш» на 2022 рік

Найменування програми	2022 р.	Коментарі
Нематеріальні інвестиції	1 751,0	
Дослідно-конструкторські роботи	145,7	<p>Експертиза та узгодження ТУ на вагон-платформу моделі 13-4153 у філії НІКТИ АТ УЗ у двох редакціях.</p> <p>Експертиза та узгодження проекту №4 про зміну ТУ «Вагону-хоперу критого для зерна мод. 19-4146 та мод. 19-4146-01», №11 про зміну ТУ «Напіввагони» та проекту ТЗ на поглинаючий апарат АПМК у філії НІКТИ УЗ.</p> <p>Оплата послуг з експертизи та погодження проекту №4 про зміну ТУ «Вагону-хоперу критого для зерна мод. 19-4146 та мод. 19-4146-01», №11 про зміну ТУ «Напіввагони» у ДП «УкрНД-ІВ».</p> <p>Оплата послуг за погодженням проекту додаткових технічних вимог на корпус поглинаючого апарату АПМК-110 у філії НІКТИ УЗ.</p>

Найменування програми	2022 р.	Коментарі
Оплата роялті та абонентське обслуговування конструкторської документації	888,2	Оплата роялті за ліцензійними договорами на технічну документацію візка мод. 18-7055 та мод. 18-7033, мод. 18-1711
		Оплата роялті та абонентська плата за ліцензійними договорами на поглинальний апарат ПМКП-110
Послуги з сертифікації та сертиф. випробувань	717,1	Первинна сертифікація серійної продукції 4 етапи. Повторна сертифікація візка моделі 18-1750 і вагона-платформи мод 13-4085 та 13-4085-01 (постачання українським замовникам та участь у тендері). Сертифікаційні випробування вагон-платформи мод.13-4085-01, візків мод.18-7055 та мод.18-1750 у Системі ДП "ДОСЖТ" (RCU) спеціалістами УДУНТ (ДІТ), м. Дніпро.
		Сертифікаційні випробування напіввагону моделі 12-4106 у Системі ДП "ДОСЖТ" (RCU) спеціалістами УДУНТ (ДІТ), м. Дніпро
		Доплата за роботи з сертифікаційних випробувань вагон-платформи мод.13-4085/-01, напіввагону мод.12-4106 та візків мод.18-7055 та 18-1750.
		Остаточна доплата за роботи з сертифікаційних випробувань вагон-платформи мод.13-4085/-01, напіввагону мод.12-4106 та візків мод.18-7055 та 18-1750.
		Технічне спостереження за сертифікованою системою управління якістю та технічний нагляд за виробництвом циліндричних пружин (підтримання діючого сертифіката відповідності в актуальному стані).
		Наглядовий аудит із СМЯ на відповідність вимогам ISO 9001:2015 у ТОВ "Бісро Верітас"
Оплата послуг за перший етап проведення типових випробувань напіввагонів моделі 12-4106, 12-4106-02, вагона-хоперу для зерна моделі 19-4146-01 спеціалістами УДУНТ (ДІТ).		
<b>Матеріальні інвестиції</b>	<b>13 180,6</b>	
Енергозберігаюча програма	3 071,4	Організація системи електричного опалення в ССЦ з використанням сучасних електричних котлів. Придбання компресора для малярно-здаткової ділянки, електронпечів для цехів підприємства, електротепловентилятори PROTON EL30 (монтаж електротепловентиляторів підрядним способом).
Придбання технологічного та допоміжного обладнання	10 109,2	Технічне переоснащення малярської ділянки складу №6 (Розробка проекту TWEKO). Створення ділянки дробоструминного очищення, фарбувальної та сушильної камери в МСУ, виконання ел. монтажних робіт, будівництва залізничної колії.
		Машина плазмового різання, універсальна лінія для автот. зварювання двотаврової балки, машина лазерного різання з 2-ма столами, координатно-вимірвальна машина типу «Рука» з ПЗ та лазерним сканером (лізингові платежі). Дробометна установка, обладнання для керування електро-мостовими кранами з підлоги та інші допоміжне обладнання.
<b>ВСЬОГО</b>	<b>14 931,6</b>	

### Структура інвестиційних витрат ПрАТ «Дніпровагонмаш»



На постійній основі у 2022 році фахівцями ДП «Стальзавод» проводився пошук і впровадження альтернативних видів матеріалів для зниження собівартості рідкої сталі й чавуну, проводилися дослідно-промислові випробування альтернативних шихтових матеріалів з більш низькою вартістю.

Дослідження й розробки з метою пошуку конкурентних переваг і зниження собівартості проводилися силами фахівців підприємства без залучення додаткових засобів.

У 2022 році активно удосконалювався проект по виробництву дробі: впроваджені альтернативні матеріали, удосконалена технологія виплавки й розливу, розширена номенклатура дробу, що випускається.

## ВИКОРИСТАННЯ ЕНЕРГОНОСІЇВ ТА ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

Енергетичні служби Групи в 2022 році направляли зусилля на забезпечення виробничих ліній та відділів енергоресурсами для виробництва продукції та створення необхідних умов праці.

Таблиця 12 – Споживання енергоресурсів ПрАТ «Дніпровагонмаш» в 2022 році

		2021 рік	2022 рік	Відхилення
Електроенергія	тис. кВтч.	13 751,4	10 116,9	-3 634,5
	тис. грн.	35 278,5	34 262,0	-1 016,5
Газ (природний, доменний, коксовий, газова пром. суміш, кисень) з транспортуванням	тис. м. куб.	1 958,9	932,6	-1 026,3
	тис. грн.	29 129,3	31 117,4	1 988,1
Вода (технічна, питна) (з транспортуванням)	тис. м. куб.	491,2	375,1	-116,1
	тис. грн.	3 881,0	3 865,4	-15,6
<b>ВСЬОГО (без ПДВ)</b>		<b>68 288,8</b>	<b>69 244,8</b>	<b>956,0</b>

Споживання енергоресурсів у 2022 році збільшилося у зв'язку зі збільшенням обсягу виробництва, при цьому вартість енергоносіїв зменшилась у порівнянні з попереднім роком.

### Структура витрат на енергоносії за 2022 рік



## ОХОРОНА НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Управління відходами на підприємстві здійснюється у відповідності з чинним законодавством України. У 2022 році ПрАТ «Дніпровагонмаш» передано відходів на сторону (утилізація, видалення) – **369,520 т.**, з них:

III клас небезпеки – у кількості 25,690 т. Це: залишки лакофарбових матеріалів, тара металева забруднена, ганчір'я промаслене.

IV клас небезпеки – у кількості 343,830 т. Це: ганчір'я обтиральне відпрацьоване, будівельні відходи.

Аналіз викидів наведено по найбільшому підприємству Групи – ПрАТ «Дніпровагонмаш».

Таблиця 13 – Аналіз викидів ПрАТ «Дніпровагонмаш» в 2022 році

	Од. вим.	2021р.	2022р.	Темп. росту, %	
Валові викиди забруднюючих речовин в атмосферу	тонн	50,25	62,38	124,1	
Валові викиди забруднюючих речовин в атмосферу на 1 тис. грн. товарної продукції	кг	0,08	0,06	-	
Скидання стічних вод у річку Дніпро	тис. м3	209,2	174,3	83,3	
Скидання стічних вод у річку Дніпро на 1 тис. грн. товарної продукції	м3	0,32	0,17	-	
Довідкове: товарна продукція		тис. грн.	645 772,2	1 049 800,2	162,6

Валовий викид забруднюючих речовин в атмосферу в 2022 році в порівнянні з 2021 роком збільшився на 12,13 тонн. Збільшення викидів відбулося за рахунок збільшення обсягів виробництва. Зменшення скидів стічних вод у р. Дніпро сталося за рахунок економії ресурсів.

Таблиця 14 – Викиди забруднюючих речовин і парникових газів в 2022 році

Найменування забруднюючих речовин і парникових газів	Кількість, тонн
Метали та їх сполуки	14,473
Речовини у вигляді суспендованих твердих часток	3,934
Сполуки азоту	2,179
Діоксид та інші сполуки сірки	0,504
Оксид вуглецю	7,740
Неметанові леткі органічні сполуки	33,530
Метан	0,018
Хлор та сполуки хлору (у перерахунку на хлор)	0,001
Фреони	0,002
<b>Всього по підприємству (без урахування діоксиду вуглецю)</b>	<b>62,381</b>
Діоксид вуглецю	610,878
<b>Всього по підприємству</b>	<b>673,259</b>

## ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТА РИЗИКИ

На 2023 рік розроблено та затверджено бюджет підприємства, орієнтований на виробництво 894 вагонів для українських замовників та близько 277т європейських металоконструкцій.

Прогнозний результат фінансової діяльності у 2023 році – чистий прибуток у розмірі 69,9млн. грн.

Інвестиційна програма на 2023 рік спрямована на технічне переозброєння ПрАТ «Дніпровагонмаш»:

- нематеріальні інвестиції, спрямовані на розширення номенклатури продукції вагонобудування:
  - дослідно-конструкторська робота на суму 0,5 млн. грн.;
  - сертифікація і випробування продукції (у тому числі отримання та підтримання наявних сертифікатів TP TC) на суму 3,3 млн. грн.;
- заходи, спрямовані на зниження собівартості продукції на суму 1,4 млн. грн. (Скорочення ручної праці та кількості зварників, збільшення якості продукції (зміна парку обладнання).

- заходи, спрямовані на дотримання вимог нормативної документації на суму 2.8 млн. грн.  
*Проектування систем протипожежної автоматики та монтаж систем пожежогасіння на малярній ділянці та підстанції.*
  - заходи, спрямовані на енергозбереження на суму 19,4 млн. грн.  
*Реконструкція системи зовнішнього освітлення підприємства.  
Розробка, монтаж та налагодження автоматичної системи частотного регулювання електродвигунів припливних установок у малярному цеху.  
Автономне забезпечення цехів стисненим повітрям за допомогою установки сучасного гвинтового повітряного мінікомпресора.  
Реконструкція системи внутрішньоцехового освітлення інструментального участку МехСЦ.  
Модернізація релейного захисту 3-х основних вводів електропостачання ПрАТ «Дніпровагонмаш» та ДП «Стальзавод».  
Заміна кабелю введення ДРЗ-3 №3 6кВ ТР-1 (потребує заміни у зв'язку з закінченим терміном експлуатації).*
  - інвестиційна програма 2021р. (лізингові платежі) 11,2 млн. грн.  
*(машина плазмового різання зі столом 2,5x13,5м, універсальна лінія для автом. зварювання двотаврової балки, машина лазерного різання з 2-ма столами 2x6м, координатно-вимірвальна машина типу «Рука» з ПЗ та лазерним сканером, проект ТВЕКО з організації малярно-здавальної ділянки).*
  - заходи спрямовані на реалізацію проекту TransAnt 32,0 млн. грн. - виготовлення кузова 48-футового піввагону та рами 60-футової платформи.  
*(прес листозгинальний з ЧПУ тандемного типу довжиною 8м, кантувач із підйомними центрами, програмне забезпечення SOLIDWORKS, установка лазерного різання з 3D головкою, габаритами столу 3x12м).*
- Воєнна агресія РФ, економічна ситуація в Україні не дозволяють робити впевнені прогнози щодо виробництва в 2023 році.

#### *Оцінка ризиків ПрАТ «Дніпровагонмаш»:*

- ❖ загострення воєнних дій на Україні;
- ❖ відсутність електропостачання та зупинка підприємства;
- ❖ відсутність попиту на ринку на продукцію вагобудування;
- ❖ порушення логістичних ланцюгів постачання основних матеріалів та сировини;
- ❖ стрімке зростання цін на основні матеріали, комплектуючі та сировину;
- ❖ відсутність варіантів по оперативному заміщенню позицій критичного імпорту з РФ, РБ;
- ❖ інфляційні процеси;
- ❖ втрата співробітників;
- ❖ конкуренція з боку європейських виробників рухомого складу (ринок ЄС).

Почате в лютому 2022 року повномасштабне військове вторгнення Росії в Україну суттєво змінило плани ДП «Стальзавода» на 2022 рік.

#### *Економічна стратегія воєнний часу визначила першорядні завдання:*

- збереження платоспроможності підприємства та платежів податків у бюджет держави;
- збереження промислового активу із працюючою інфраструктурою, і звичайно ж турбота про персонал.

#### *Перспективні плани розвитку наступні:*

- освоєння нових ринків збуту продукції;
- зниження собівартості за рахунок удосконалення технології лиття;
- впровадження заходів, націлених на економію енергоресурсів, сировини й матеріалів;
- збільшення ринкової частки підприємства на традиційних ринках збуту та вихід на нові ринки збуту.

## ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Фінансові інвестиції здійснені у наступні підприємства:

1. Дочірнє підприємство «Дніпродзержинський сталеливарний завод», код ЄДРПОУ 19309317;
2. Товариство з обмеженою відповідальністю «Торговий Дім «Дніпровагонмаш», код за ОДРН 1077757611293.

## КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

### Органи управління, їх склад та повноваження

Органами управління ПрАТ «Дніпровагонмаш» (далі – Товариство) є:

- загальні збори акціонерів;
- наглядова рада;
- дирекція;
- ревізійна комісія.

Вищим органом управління Товариства є **загальні збори акціонерів**. Загальні збори акціонерів діють відповідно до чинного законодавства, Статуту та відповідних внутрішніх положень Товариства.

До виключної компетенції загальних зборів належить:

- 1) визначення основних напрямів діяльності Товариства та його дочірніх підприємств;
- 2) внесення змін до Статуту Товариства та його дочірніх підприємств;
- 3) прийняття рішення про анулювання викуплених акцій;
- 4) прийняття рішення про зміну типу Товариства;
- 5) прийняття рішення про емісію акцій;
- 6) прийняття рішення про емісію цінних паперів, які можуть бути конвертовані в акції;
- 7) прийняття рішення про емісію (випуск), розміщення інших цінних паперів, на суму, що перевищує 25 відсотків вартості активів Товариства;
- 8) прийняття рішення про збільшення статутного капіталу Товариства;
- 9) прийняття рішення про зменшення статутного капіталу Товариства;
- 10) прийняття рішення про дроблення або консолідацію акцій;
- 11) затвердження положень про загальні збори акціонерів, наглядову раду, дирекцію та ревізійну комісію (ревізора) Товариства, а також внесення змін до них;
- 12) затвердження положення про винагороду членів наглядової ради Товариства, а також внесення змін до нього;
- 13) затвердження звіту про винагороду членів наглядової ради Товариства;
- 14) затвердження річного звіту Товариства;
- 15) розгляд звіту наглядової ради та затвердження заходів за результатами його розгляду;
- 16) розгляд висновків зовнішнього аудиту та затвердження заходів за результатами його розгляду;
- 17) розподіл прибутку і збитків Товариства з урахуванням вимог, передбачених законом;
- 18) прийняття рішення про викуп Товариством розміщених ним акцій, крім випадків обов'язкового викупу акцій, визначених статтею 68 Закону України «Про акціонерні товариства»;
- 19) прийняття рішення про невикористання переважного права акціонерами на придбання акцій додаткової емісії у процесі їх розміщення;
- 20) затвердження розміру річних дивідендів з урахуванням вимог, передбачених законом;
- 21) прийняття рішень з питань порядку проведення загальних зборів акціонерів;
- 22) обрання голови та членів наглядової ради, затвердження умов цивільно-правових договорів, трудових договорів (контрактів), що укладатимуться з ними, встановлення розміру їх винагороди, обрання особи, яка уповноважується на підписання договорів (контрактів) з членами наглядової ради;
- 23) прийняття рішення про припинення повноважень членів наглядової ради, за винятком випадків, встановлених законом;
- 24) обрання голови та членів ревізійної комісії (ревізора), прийняття рішення про дострокове припинення їх повноважень;

- 25) затвердження звіту та висновків ревізійної комісії (ревізора);
- 26) обрання членів лічильної комісії, прийняття рішення про припинення їх повноважень;
- 27) прийняття рішення про надання згоди на вчинення значного правочину або про попереднє надання згоди на вчинення такого правочину у випадках, передбачених статтею 70 Закону України «Про акціонерні товариства», та про вчинення правочинів із заінтересованістю у випадках, передбачених статтею 71 Закону України «Про акціонерні товариства»;
- 28) прийняття рішення про виділ та припинення Товариства, крім випадку, передбаченого частиною четвертою статті 84 Закону України «Про акціонерні товариства», про ліквідацію Товариства, обрання ліквідаційної комісії, затвердження порядку та строків ліквідації, порядку розподілу між акціонерами майна, що залишається після задоволення вимог кредиторів, і затвердження ліквідаційного балансу;
- 29) прийняття рішення за наслідками розгляду звіту наглядової ради, звіту ревізійної комісії (ревізора);
- 30) затвердження принципів (кодексу) корпоративного управління Товариства;
- 31) обрання комісії з припинення Товариства.

**Наглядова рада** Товариства є колегіальним органом, що здійснює захист прав акціонерів Товариства, і в межах компетенції, визначеної Статутом та Законом України «Про акціонерні товариства», здійснює управління акціонерним товариством, а також контролює та регулює діяльність дирекції.

Кількісний склад наглядової ради становить 4 особи.

До виключної компетенції наглядової ради належить:

- затвердження внутрішніх положень якими регулюється діяльність Товариства, крім тих, що віднесені до виключної компетенції загальних зборів акціонерів Законом України «Про акціонерні товариства», та тих, що рішенням наглядової ради передані для затвердження дирекції;
- прийняття рішення про проведення чергових або позачергових загальних зборів акціонерів відповідно до Статуту Товариства та у випадках, встановлених Законом України «Про акціонерні товариства»;
- підготовка та затвердження проєкту порядку денного та порядку денного загальних зборів акціонерів, прийняття рішення про дату їх проведення та про включення (відмову у включенні) пропозицій до проєкту порядку денного, крім скликання акціонерами позачергових загальних зборів акціонерів;
- обрання голови та секретаря загальних зборів акціонерів;
- формування тимчасової лічильної комісії у разі скликання загальних зборів акціонерів наглядовою радою Товариства;
- обрання реєстраційної комісії загальних зборів акціонерів, за винятком випадків, встановлених Законом України «Про акціонерні товариства»;
- затвердження форми і тексту бюлетеня для голосування;
- прийняття рішення про відмову у скликанні позачергових загальних зборів акціонерів у випадках, передбачених Законом України «Про акціонерні товариства»;
- затвердження повідомлення про проведення загальних зборів акціонерів Товариства та повідомлення про внесення змін до проєкту порядку денного загальних зборів акціонерів Товариства;
- прийняття рішення щодо здійснення повідомлення про скликання позачергових загальних зборів акціонерів у термін не пізніше, ніж за 15 днів до дати їх проведення згідно з частиною п'ятою статті 47 Закону України «Про акціонерні товариства»;
- визначення способу надіслання акціонерам повідомлення про проведення загальних зборів акціонерів та повідомлення про внесення змін до проєкту порядку денного загальних зборів акціонерів Товариства;
- встановлення порядку повідомлення акціонерів про дату, розмір, порядок та строк виплати дивідендів;
- встановлення порядку повідомлення акціонерів про право вимоги обов'язкового викупу акцій;
- затвердження рекомендацій загальним зборам акціонерів за результатами розгляду висновку зовнішнього незалежного аудитора (аудиторської фірми) Товариства для прийняття рішення щодо

нього;

- визначення дати складення переліку осіб, які мають право на отримання дивідендів, порядку та строків виплати дивідендів у межах граничного строку, визначеного Законом України «Про акціонерні товариства»;
- визначення дати складення переліку акціонерів, які мають бути повідомлені про проведення загальних зборів акціонерів та мають право на участь у загальних зборах акціонерів;
- прийняття рішення про емісію (випуск), розміщення інших цінних паперів (крім акцій), на суму, що не перевищує 25 відсотків вартості активів Товариства;
- прийняття рішення про затвердження проспекту емісії інших цінних паперів, крім акцій;
- прийняття рішення про призначення органу Товариства, якому надаються повноваження, визначені нормативно-правовими актами Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку, що встановлюють порядок здійснення емісії (випуску), розміщення інших цінних паперів, крім акцій;
- прийняття рішення про викуп розміщених Товариством інших, крім акцій, цінних паперів;
- затвердження ринкової вартості майна у випадках, передбачених Законом України «Про акціонерні товариства»;
- затвердження ринкової вартості акцій, ціни викупу та продажу акцій;
- обрання та припинення повноважень генерального директора і членів дирекції Товариства;
- затвердження умов контрактів, які укладатимуться з генеральним директором та членами дирекції, встановлення розміру їх винагороди;
- прийняття рішення про виплату премії генеральному директору Товариства;
- обрання та припинення повноважень голови і членів інших органів Товариства;
- призначення і звільнення керівника підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора);
- затвердження умов трудових договорів, що укладаються з працівниками підрозділу внутрішнього аудиту (з внутрішнім аудитором), встановлення розміру їхньої винагороди, у тому числі заохочувальних та компенсаційних виплат;
- здійснення контролю за своєчасністю надання (опублікування) Товариством достовірної інформації про його діяльність відповідно до законодавства, опублікування Товариством інформації про принципи (кодекс) корпоративного управління товариства;
- розгляд звіту дирекції та затвердження заходів за результатами його розгляду;
- затвердження бюджетів Товариства та звітів про їх виконання;
- обрання аудитора (аудиторської фірми) Товариства для проведення аудиторської перевірки за результатами поточного та/або минулого (минулих) року (років) та визначення умов договору, що укладатиметься з таким аудитором (аудиторською фірмою), встановлення розміру оплати його (її) послуг;
- вирішення питань про участь Товариства та його дочірніх підприємств у промислово-фінансових групах чи інших об'єднаннях;
- вирішення питань про створення та/або участь Товариства та його дочірніх підприємств у будь-яких юридичних особах, їх реорганізацію, ліквідацію, припинення участі та продаж корпоративних прав цих юридичних осіб;
- вирішення питань про створення, реорганізацію та/або ліквідацію структурних та/або відокремлених підрозділів товариства та його дочірніх підприємств;
- попереднє погодження правочинів (договорів, угод, контрактів і т.ін.) на суму, яка перевищує 10 000 000 (десять мільйонів гривень 00 копійок);
- прийняття рішення про надання згоди на вчинення значного правочину, якщо ринкова вартість майна або робіт, послуг, що є його предметом, становить від 10 до 25 відсотків вартості активів за даними останньої річної фінансової звітності Товариства;
- прийняття рішення про надання згоди на вчинення правочинів із заінтересованістю у випадках, передбачених статтею 71 Закону України «Про акціонерні товариства»;
- визначення ймовірності визнання Товариства неплатоспроможним внаслідок прийняття ним на себе зобов'язань або їх виконання, у тому числі внаслідок виплати дивідендів або викупу акцій;
- прийняття рішення про обрання оцінювача майна Товариства та затвердження умов договору, що укладатиметься з ним, встановлення розміру оплати його послуг;

- прийняття рішення про обрання (заміну) депозитарної установи, яка надає Товариству додаткові послуги, затвердження умов договору, що укладатиметься з нею, встановлення розміру оплати її послуг;
- визначення осіб (представників) для участі від імені Товариства (його дочірніх підприємств та відокремлених підрозділів) у загальних зборах акціонерів (учасників) юридичних осіб, учасником (акціонером) яких є Товариство (його дочірні підприємства та відокремлені підрозділи), визначення кандидатур до складу органів управління та контролю зазначених товариств, а також надання завдань щодо голосування на цих загальних зборах акціонерів (учасників);
- обрання та припинення повноважень керівників і членів дирекції дочірніх підприємств;
- призначення або звільнення керівників філій, представництв та інших відокремлених підрозділів, шляхом укладання з ними або розірвання трудових договорів. З боку Товариства трудові договори з ними підписує уповноважена наглядовою радою Товариства особа;
- уповноваження певних співробітників Товариства та дочірніх підприємств на здійснення процедур, спрямованих на виникнення та припинення трудових відносин з громадянами;
- уповноваження певних співробітників Товариства, його дочірніх підприємств та відокремлених підрозділів на здійснення процедур з питань нагляду за охороною праці;
- визначення органів управління Товариства та його дочірніх підприємств, уповноважених на підписання колективних договорів від імені власника;
- прийняття рішення про відсторонення генерального директора або члена дирекції від здійснення повноважень та обрання особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження генерального директора;
- вирішення питань, віднесених до компетенції наглядової ради розділом XVI Закону України «Про акціонерні товариства», у разі злиття, приєднання, поділу, виділу або перетворення Товариства;
- затвердження організаційної структури Товариства;
- прийняття рішення про створення спільних підприємств;
- затвердження кошторису доходів та витрат Товариства;
- затвердження Положення про порядок розміщення тимчасово вільних коштів Товариства;
- затвердження розміру фонду оплати праці, умов та розмірів оплати праці та мотивації членів дирекції та директорів по напрямках, а також членів виконавчих органів та директорів по напрямках дочірніх підприємств Товариства, філій та представництв, затвердження систем з питань оплати праці та мотивації працівників Товариства, його дочірніх підприємств;
- прийняття рішень щодо інвестиційної діяльності, включаючи будівництво нових та реконструкцію існуючих об'єктів;
- прийняття рішень про:
  - безоплатну передачу майна Товариства,
  - безоплатне надання Товариством послуг (виконання робіт), надання Товариством безповоротної фінансової допомоги чи благодійної допомоги;
- прийняття рішення про вчинення Товариством правочинів щодо забезпечення зобов'язань (гарантій, порук, застав, тощо), отримання кредитів та позик;
- прийняття рішень про випуск та погашення будь-яких боргових зобов'язань Товариства;
- прийняття рішень щодо здійснення Товариством правочинів (укладання угод) з розпорядження нерухомим майном Товариства;
- обрання зі складу дирекції Товариства особи, яка уповноважена діяти від імені Товариства у судах усіх інстанцій;
- прийняття рішення про зміну та/або доповнення видів економічної діяльності Товариства, що містяться в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань;
- прийняття, у разі необхідності проведення Товариством зборів власників облігацій, як особою відповідальною за проведення зборів власників облігацій, з власної ініціативи або на виконання вимог законодавства, рішення про проведення зборів власників облігацій та про дату їх проведення; підготовка та затвердження проекту порядку денного зборів власників облігацій, проектів рішень з питань проекту порядку денного зборів власників облігацій та про включення пропозицій до порядку денного зборів власників облігацій; визначення дати складення переліку

власників облігацій, яким надсилатиметься повідомлення про проведення зборів власників облігацій та дати складення переліку власників облігацій, які мають право на участь у зборах власників облігацій; визначення часу початку та часу завершення голосування на зборах власників облігацій; затвердження повідомлення про проведення зборів власників облігацій, форми і тексту бюлетеня для голосування; визначення особи (осіб), що уповноважена (уповноважені) взаємодіяти з авторизованою електронною системою при проведенні зборів власників облігацій;

- створення комісій у складі працівників Товариства та зовнішніх експертів, з метою проведення на Товаристві ревізій, перевірок, інвентаризацій тощо, визначення складу, повноважень та порядку діяльності таких комісій;

- визначення переліку зовнішніх експертів з окремих напрямків (юридичний, фінансовий, управлінський, закупівлі тощо), які матимуть право запитувати та отримувати інформацію та документи в обсягах та порядку, передбаченому для запитів наглядової ради, а також матимуть інші права та функції, визначені відповідним рішенням наглядової ради.

**Дирекція** здійснює управління поточною діяльністю Товариства.

Кількісний склад дирекції - 4 особи.

До компетенції дирекції належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів акціонерів та наглядової ради.

До виключної компетенції дирекції належить:

- розробка основних напрямків діяльності та розвитку Товариства;
- визначення напрямків поточної діяльності Товариства, затвердження оперативних планів роботи та контроль за їх виконанням;
- організація господарської діяльності Товариства, фінансування, ведення обліку та складання звітності;
- попередній розгляд питань, що належать до компетенції загальних зборів акціонерів, підготовка цих питань до зборів;
- розробка на загальні збори акціонерів пропозицій з питань діяльності Товариства та внесення цих пропозицій на затвердження наглядовій раді;
- заслуховування звітів посадових осіб структурних підрозділів Товариства і прийняття відповідних рішень;
- керівництво роботою структурних підрозділів Товариства, забезпечення виконання покладених на них завдань;
- затвердження річних звітів структурних підрозділів Товариства;
- підготовка та подання на затвердження наглядовою радою проєктів стратегічного плану Товариства, річних бізнес-планів (маркетингових та фінансових), річного бюджету Товариства;
- подання на затвердження загальним зборам акціонерів річного звіту Товариства;
- підготовка звітів наглядовій раді щодо виконання основних напрямків діяльності Товариства;
- забезпечення виконання рішень загальних зборів акціонерів та наглядової ради;
- попередній розгляд питань, які виносяться на розгляд загальних зборів акціонерів або наглядової ради, підготовка необхідних інформації та пропозицій;
- організація та забезпечення проведення загальних зборів акціонерів;
- залучення експертів до аналізу окремих питань діяльності Товариства;
- затвердження внутрішніх документів Товариства за винятком тих, затвердження яких віднесено до компетенції загальних зборів акціонерів чи наглядової ради Товариства;
- визначення переліку відомостей, що складають комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Товариства, визначення порядку їх використання та охорони;
- інші питання за винятком тих, що віднесені до компетенції інших органів та посадових осіб Товариства.

Для проведення перевірки фінансово-господарської діяльності Товариства загальні збори акціонерів обирають **ревізійну комісію**.

Кількісний склад ревізійної комісії становить 3 особи.

За підсумками перевірки фінансово-господарської діяльності Товариства за результатами фінансового року ревізійна комісія готує висновок, в якому міститься інформація про:

- підтвердження достовірності та повноти даних фінансової звітності за відповідний період;
- факти порушення законодавства під час провадження фінансово-господарської діяльності, а також встановленого порядку ведення бухгалтерського обліку та подання звітності.

Органами управління ДП «Стальзавод» (далі - Підприємство) є:

- загальні збори засновника;
- наглядова рада засновника;
- ревізійна комісія засновника;
- дирекція Підприємства.

Засновником ДП «Стальзавод» є ПрАТ «Дніпровагонмаш» (далі – Засновник).

До компетенції **загальних зборів Засновника** належить:

- визначення основних напрямів діяльності Підприємства;
- внесення змін до статуту Підприємства;
- затвердження річного звіту Підприємства;
- розподіл прибутку і збитків Підприємства з урахуванням вимог, передбачених законом;
- прийняття рішення про виділ та припинення Підприємства, крім випадків, передбачених законодавством, про ліквідацію Підприємства, обрання ліквідаційної комісії, затвердження порядку та строків ліквідації, порядку розподілу майна, що залишається після задоволення вимог кредиторів, і затвердження ліквідаційного балансу;
- обрання комісії з припинення Підприємства.

До компетенції **наглядової ради Засновника** належить:

- затвердження внутрішніх положень, інших нормативів, якими регулюється діяльність Підприємства, крім тих, що віднесені до виключної компетенції загальних зборів акціонерів Засновника, та тих, що рішенням наглядової ради Засновника передані для затвердження дирекції Підприємства;
- розгляд звіту дирекції Підприємства та затвердження заходів за результатами його розгляду;
- затвердження бюджетів Підприємства та звітів про їх виконання;
- прийняття рішення про виплату премій директору Підприємства;
- обрання аудитора (аудиторської фірми) Підприємства для проведення аудиторської перевірки за результатами поточного та/або минулого (минулих) року (років) та визначення умов договору, що укладатиметься з таким аудитором (аудиторською фірмою), встановлення розміру оплати його (її) послуг;
- вирішення питань про участь Підприємства у промислово-фінансових групах та інших об'єднаннях;
- вирішення питань про створення та/або участь в будь-яких юридичних особах, їх реорганізацію ліквідацію, припинення участі та продаж корпоративних прав цих юридичних осіб;
- попереднє погодження правочинів (договорів, угод, контрактів і т.ін.) на суму, яка перевищує 10 000 000 (десять мільйонів гривень 00 копійок);
- прийняття рішення про вчинення правочинів, щодо яких є заінтересованість;
- прийняття рішення про обрання оцінювача майна Підприємства та затвердження умов договору, що укладатиметься з ним, встановлення розміру оплати його послуг;
- визначення осіб (представників) для участі від імені Підприємства у загальних зборах акціонерів (учасників) юридичних осіб, учасником (акціонером) яких є Підприємство, визначення кандидатур до складу органів управління та контролю зазначених товариств, а також надання завдань щодо голосування на цих загальних зборах акціонерів (учасників);
- обрання та припинення повноважень директора та членів дирекції Підприємства;
- уповноваження певних співробітників Підприємства на здійснення процедур, спрямованих на виникнення та припинення трудових відносин з громадянами;
- уповноваження певних співробітників Підприємства на здійснення процедур з питань нагляду за охороною праці;
- визначення органів управління Підприємства, уповноважених на підписання колективного договору від імені власника;
- прийняття рішення про відсторонення директора або члена дирекції від виконання його повноважень та обрання особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження директора

Підприємства;

- вирішення питань, передбачених законодавством, в разі злиття, приєднання, поділу, виділу або перетворення Підприємства;
- прийняття рішень щодо інвестиційної діяльності, включаючи будівництво нових та реконструкцію існуючих об'єктів;
- прийняття рішень про:
  - безоплатну передачу майна Підприємством;
  - безоплатне надання Підприємством послуг (виконання робіт);
  - надання Підприємством безповоротної фінансової допомоги чи благодійної допомоги;
- прийняття рішення про вчинення Підприємством правочинів щодо забезпечення зобов'язань (гарантій, порук, застав, тощо), отримання кредитів та позик;
- прийняття рішень про випуск та погашення будь-яких боргових зобов'язань Підприємства;
- затвердження організаційної структури та штатного розкладу Підприємства (в тому числі затвердження за поданням директора Підприємства керівників основних напрямків діяльності Підприємства та керівників основних підрозділів Підприємства);
- вирішення питань про створення, реорганізацію та/або ліквідацію структурних та/або відокремлених підрозділів Підприємства;
- призначення або звільнення керівників філій, представництв та інших відокремлених підрозділів, шляхом укладання з ними або розірвання трудових договорів. З боку Підприємства трудові договори з ними підписує уповноважена наглядовою радою Засновника особа;
- прийняття рішення про зміну та/або доповнення видів економічної діяльності Підприємства, що містяться в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань.

Виконавчим органом Підприємства, який здійснює управління його поточною діяльністю, є **дирекція** Підприємства. Директор виконує функції голови виконавчого органу Підприємства, керує його роботою, скликає засідання, забезпечує ведення протоколів засідань.

До виключної компетенції дирекції належить:

- розробка основних напрямків діяльності та розвитку Підприємства;
- затвердження річних звітів структурних підрозділів Підприємства;
- підготовка та подання на затвердження наглядовій раді Засновника проєктів стратегічного плану Підприємства, річних бізнес-планів (маркетингових та фінансових, річного бюджету Підприємства);
- подання на затвердження загальним зборам Засновника річного звіту і балансу Підприємства;
- забезпечення виконання рішень загальних зборів та наглядової ради Засновника.

Кількісний склад дирекції Підприємства - 5 осіб.

Перевірки фінансово-господарської діяльності Підприємства проводяться ревізійною комісією Засновника.

**Стратегія корпоративного управління Групи** (ПрАТ «Дніпровагонмаш» та дочірнього підприємства) полягає у створенні таких умов діяльності товариств, організації управлінських функцій та засобів, застосування яких забезпечить ефективну реалізацію довготривалих планів товариств та максимальну ефективність отриманих від виробничо-господарської діяльності товариств, результатів у довгостроковій перспективі.

### **Скликання та проведення загальних зборів акціонерів**

29.11.2022р. були проведені дистанційно річні загальні збори акціонерів ПрАТ «Дніпровагонмаш» (дата проведення підрахунку голосів та складання протоколу про підсумки голосування: 05.12.2022р.).

Порядок денний загальних зборів:

1. Затвердження річного звіту ПрАТ «Дніпровагонмаш» за 2021 рік та визначення основних напрямів діяльності товариства на 2022 рік.
2. Затвердження річного звіту ДП «Стальзавод» за 2021 рік та визначення основних напрямів діяльності ДП «Стальзавод» на 2022 рік.
3. Розгляд звіту наглядової ради ПрАТ «Дніпровагонмаш» за 2021 рік та затвердження заходів за

- результатами його розгляду.
4. Затвердження звіту та висновків ревізійної комісії ПрАТ «Дніпровагонмаш» за 2021 рік.
  5. Розгляд висновків зовнішнього аудиту за 2021 рік та затвердження заходів за результатами їх розгляду.
  6. Затвердження річної фінансової звітності ПрАТ «Дніпровагонмаш» та ДП «Стальзавод» за 2021 рік.
  7. Затвердження порядку покриття консолідованих збитків ПрАТ «Дніпровагонмаш» за підсумками роботи у 2021 році. Прийняття рішення про виплату річних дивідендів за 2021 рік, затвердження їх розміру та способу виплати.
  8. Затвердження звіту про винагороду членів наглядової ради ПрАТ «Дніпровагонмаш» за 2021 рік.
  9. Про внесення змін та доповнень до Статуту Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш».
  10. Про внесення змін та доповнень до Статуту Дочірнього підприємства «Дніпродзержинський сталеливарний завод».
  11. Про внесення змін та доповнень до положень, що регламентують внутрішню діяльність ПрАТ «Дніпровагонмаш»: Положення про загальні збори акціонерів Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш», Положення про наглядову раду Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш», Положення про дирекцію Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш» та Положення про ревізійну комісію Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш».
  12. Про внесення змін та доповнень до Положення про Київське представництво Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш».
  13. Про внесення змін та доповнень до Положення про Київське представництво Дочірнього підприємства «Дніпродзержинський сталеливарний завод».
  14. Щодо доцільності внесення змін до Положення про винагороду членів наглядової ради Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш».
  15. Затвердження Принципів (кодексу) корпоративного управління Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш».
  16. Про обрання аудиторської фірми для проведення аудиторської перевірки річної окремої та консолідованої фінансової звітності ПрАТ «Дніпровагонмаш» за результатами 2022 року та визначення умов договору, що укладатиметься з такою аудиторською фірмою, встановлення розміру оплати її послуг.
  17. Про визначення органу управління ПрАТ «Дніпровагонмаш» відповідального за проведення конкурсу з відбору суб'єктів аудиторської діяльності для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності ПрАТ «Дніпровагонмаш» за 2023 рік.
  18. Прийняття рішення про припинення повноважень голови та членів ревізійної комісії ПрАТ «Дніпровагонмаш».
  19. Обрання голови та членів ревізійної комісії ПрАТ «Дніпровагонмаш».
  20. Затвердження умов цивільно-правових договорів, що укладатимуться з головою та членами ревізійної комісії ПрАТ «Дніпровагонмаш», встановлення розміру їх винагороди, обрання особи, яка уповноважується на підписання договорів з головою та членами ревізійної комісії.
  21. Про надання згоди на вчинення ПрАТ «Дніпровагонмаш» значних правочинів, ринкова вартість яких перевищує 25 відсотків, але менша ніж 50 відсотків вартості активів ПрАТ «Дніпровагонмаш» за даними останньої річної фінансової звітності товариства.
  22. Про надання згоди на вчинення ПрАТ «Дніпровагонмаш» значних правочинів, ринкова вартість яких становить 50 і більше відсотків вартості активів ПрАТ «Дніпровагонмаш» за даними останньої річної фінансової звітності товариства.
  23. Про надання згоди на вчинення ПрАТ «Дніпровагонмаш» правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість.
  24. Про подальше схвалення правочину, щодо вчинення якого є заінтересованість, який було вчинено ПрАТ «Дніпровагонмаш».
  25. Про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів, які можуть вчинитись ПрАТ «Дніпровагонмаш» протягом не більш як одного року з дати прийняття такого рішення.

26. Про визначення осіб (представників) для участі від імені ПрАТ «Дніпровагонмаш» (його дочірніх підприємств та відокремлених підрозділів) у загальних зборах акціонерів (учасників) юридичних осіб, учасником (акціонером) яких є ПрАТ «Дніпровагонмаш».
27. Про обрання осіб, які уповноважуються на підписання протоколу загальних зборів акціонерів ПрАТ «Дніпровагонмаш».

Відповідно до Рішення Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку № 1183 від 19.09.2022 року «Щодо особливостей проведення загальних зборів акціонерів та загальних зборів учасників корпоративного інвестиційного фонду на період дії воєнного стану», загальні збори акціонерів акціонерного товариства у період дії воєнного стану можуть бути проведені виключно шляхом дистанційного проведення відповідно до «Тимчасового порядку скликання та дистанційного проведення загальних зборів акціонерів та загальних зборів учасників корпоративного інвестиційного фонду», затвердженого Рішенням Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку № 196 від 16.04.2020 року зі змінами та доповненнями (далі також Тимчасовий порядок).

Річні загальні збори акціонерів ПрАТ «Дніпровагонмаш» були скликані рішенням наглядової ради від 03.10.2022 року, шляхом дистанційного їх проведення відповідно до Тимчасового порядку.

### Структура акціонерів та їх частки в акціонерному капіталі

Таблиця 15 - Акціонери, що володіли часткою в розмірі 5 і більше відсотків статутного капіталу ПрАТ «Дніпровагонмаш», станом на 31.12.2022 року

№ з/п	Найменування	Код за ЄДРПОУ	Частка в капіталі від загальної кількості акцій, %
1.	Т.А.С. ОВЕРСІАС ІНВЕСТМЕНТС ЛІМІТЕД	HE239493	99,9988

ПрАТ «Дніпровагонмаш» не має власників цінних паперів з особливими правами контролю.

### Діяльність підприємства стосовно операцій з власними акціями

Протягом 2022 року Приватним акціонерним товариством «Дніпровагонмаш» власні акції не викупались та не продавались.

### Основні характеристики системи внутрішнього контролю

Система внутрішнього контролю Групи являє собою сукупність організаційних заходів, методик, процедур, норм корпоративної культури і дій, що вживаються товариством для забезпечення оптимального балансу між прибутковістю і ризиками, а також створенням гарантій досягнення мети товариства (у т.ч. забезпечення фінансової стійкості, збереження активів, ефективного ведення господарської діяльності, дотриманням законодавства та внутрішніх нормативних документів, своєчасної підготовки достовірної звітності).

Система внутрішнього контролю охоплює всі внутрішні правила та процедури контролю, запроваджені керівництвом для досягнення поставленої мети - забезпечення стабільного і ефективного функціонування товариств, дотримання внутрішньогосподарської політики, збереження та раціонального використання активів товариств, запобігання та викриття помилок, своєчасної підготовки надійної фінансової інформації.

Система внутрішнього контролю Групи забезпечує:

- надійну інформацію, яка необхідна для успішного керівництва діяльністю товариств;
- збереження активів і документів, уникнення фактів крадіжок, псування та нецільового використання майна, знищення і розголошення інформації;
- ефективність господарської діяльності - виключення шляхом контрольних процедур дублювання, невиробничих витрат, нераціонального використання всіх видів ресурсів; зміцнення розрахункової дисципліни;
- відповідність визначеним обліковим принципам - обов'язкове виконання працівниками встановлених у товариствах інструкцій і правил, а також вимог нормативних документів;

- надійну систему бухгалтерського обліку.

Система внутрішнього контролю Групи забезпечує здійснення стратегічного, оперативного та поточного контролю за їх фінансово-господарською діяльністю.

Наглядова рада забезпечує функціонування належної системи контролю, а також здійснення стратегічного контролю за фінансово-господарською діяльністю товариств.

Серед повноважень наглядової ради, які сприяють виконанню зазначених функцій, можна виділити наступні:

- розгляд річної фінансової звітності до її оприлюднення та подання на розгляд загальних зборів акціонерів;

- обрання аудитора (аудиторської фірми) товариства для проведення аудиторської перевірки за результатами поточного та/або минулого (минулих) року (років) та визначення умов договору, що укладатиметься з таким аудитором (аудиторською фірмою), встановлення розміру оплати його (її) послуг;

- затвердження рекомендацій загальним зборам за результатами розгляду висновку зовнішнього незалежного аудитора (аудиторської фірми) товариства для прийняття рішення щодо нього.

Ревізійна комісія здійснює оперативний контроль за фінансово-господарською діяльністю товариств шляхом проведення планових та позапланових перевірок.

Планові перевірки мають проводитися ревізійною комісією за підсумками фінансово-господарської діяльності товариств за рік з метою подання загальним зборам акціонерів висновків за річними звітами та балансами.

Позапланові перевірки проводяться ревізійною комісією за власною ініціативою, за рішенням загальних зборів акціонерів, за рішенням наглядової ради та на вимогу акціонерів, які володіють у сукупності понад 10 відсотками голосів.

При здійсненні покладених на неї повноважень ревізійна комісія зобов'язана вимагати позачергового скликання загальних зборів акціонерів у разі:

- виникнення загрози суттєвим інтересам товариства;

- виявлення зловживань, вчинених посадовими особами органів товариства.

Контрольно-ревізійне управління ПрАТ «Дніпровагонмаш» здійснює поточний контроль за фінансово-господарською діяльністю ПрАТ «Дніпровагонмаш».

Контрольно-ревізійне управління ПрАТ «Дніпровагонмаш» відповідає за своєчасне виявлення та запобігання відхиленням, які перешкоджають законному та ефективному використанню майна та коштів ПрАТ «Дніпровагонмаш».

### **Дивідендна політика**

Дивідендна політика ПрАТ «Дніпровагонмаш» спрямована на оптимізацію доходів акціонерів, розвиток товариства та сприяє реалізації прав акціонерів на отримання дивідендів.

Дивідендна політика товариства передбачає, що:

- виплата дивідендів за простими акціями здійснюється з чистого прибутку звітної року та/або нерозподіленого прибутку на підставі рішення загальних зборів акціонерного товариства у строк, що не перевищує шість місяців з дня прийняття загальними зборами рішення про виплату дивідендів;

- рішення про розмір дивідендів за простими акціями приймається загальними зборами акціонерного товариства;

- за акціями одного типу та класу нараховується однаковий розмір дивідендів;

- виплата дивідендів власникам акцій одного типу та класу має відбуватися пропорційно до кількості належних їм цінних паперів, а умови виплати дивідендів (зокрема щодо строків, способу та суми дивідендів) мають бути однакові для всіх власників акцій одного типу та класу;

- товариство виплачує дивіденди виключно грошовими коштами;

- спосіб виплати дивідендів (через депозитарну систему України або безпосередньо акціонерам) визначається відповідним рішенням загальних зборів акціонерів.

### **Перспективи розвитку та удосконалення корпоративного управління**

ПрАТ «Дніпровагонмаш» у своїй діяльності керується Принципами (кодексом) корпоративного управління Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш».

Принципи (кодекс) корпоративного управління Приватного акціонерного товариства «Дніпровагонмаш» розміщено на вебсайті ПрАТ «Дніпровагонмаш»: <https://dvmash.biz/investoram/>.

У термін до 31.12.2023 року діяльність ПрАТ «Дніпровагонмаш», у тому числі статуту та внутрішні положення Товариства будуть приведені до норм нового Закону України «Про акціонерні товариства» № 2465-IX від 27.07.2022 року.

### **Політика підприємства стосовно адміністративних, управлінських та наглядових органів підприємства**

Політика підприємства стосовно органів управління Товариства передбачає, що член наглядової ради не може одночасно бути генеральним директором/членом дирекції та (або) головою/членом ревізійної комісії Товариства.

Член дирекції не може одночасно бути головою/членом наглядової ради та (або) головою/членом ревізійної комісії Товариства.

Головою та членами органів управління Товариства не можуть бути особи, яким згідно із чинним законодавством України заборонено обіймати посади в органах управління господарських товариств.

Члени органів управління Товариства для виконання своїх обов'язків повинні мати належну кваліфікацію, освіту, досвід та ділову репутацію, включаючи:

- вищу/середньо-технічну освіту;
- досвід роботи не менше 5-ти років (в тому числі на керівних посадах у якості керівника або заступника керівника не менше 3-х років);
- бездоганну репутацію;
- високий рівень комунікаційних та особистих якостей;
- достатньо часу для виконання функцій, покладених на нього.

Мета політики: підвищення рівня управління, і як наслідок підвищення ефективності функціонування і збільшення капіталізації, ефективний контроль і моніторинг діяльності, поліпшення репутації та іміджу товариств, зниження ризиків, поліпшення якості управління та залучення інвесторів.

Всі посадові особи органів управління Групи відповідають вищезазначеним вимогам.

Генеральний директор  
ПрАТ «Дніпровагонмаш»

A large, stylized handwritten signature in blue ink is written over a circular official stamp. The stamp is blue and contains the text: 'Місто Кан'янське', 'Україна', 'КІД 05 659 319', 'ПрАТ «Дніпровагонмаш»', and 'Дніпропетровська область'.

Андрій САНІН